

**ОБЩЕРОССИЙСКИЙ
ГРАЖДАНСКИЙ
ФОРУМ 2020**



ФОРМИРОВАНИЕ СОЛИДАРНОСТИ И УСТОЙЧИВЫХ КОМАНД В ЭПОХУ ПАНДЕМИИ

итоги групповой работы

28 ноября, 2020 г.

город Пермь

Дефициты среды для продуктивной деятельности коалиций (и НКО):

- Отсутствие доверия;
- Разница исходных ресурсов НКО в коалиции;
- Отсутствие доверия к коалициям, партнёрствам союзам;
- Отсутствие "бизнесовых" навыков у руководителей в управлении НКО;
- Неготовность НКО работать в коалициях;
- Отсутствие политической воли к коалиционным действиям;
- Отсутствие инициативы и координации на местах;
- Неравномерное партнерство;
- Отсутствие бюджетной финансовой подушки безопасности для финансирования "антикризисных" программ;
- НКО прекратили свои программы из-за их "контактной" составляющей с группами риска, ограничение доступа к целевым группам;
- Радикальная цифровизация.

Кто и с помощью каких действий может/должен помочь в преодолении дефицитов и снижении проявившихся рисков:

- Ясный регламент входа, текущей деятельности и выхода в коалиции;
- Крупные инфраструктурные организации должны передать свой опыт управления, в т.ч. антикризисного небольшим НКО;
- Создание профессиональных ассоциаций, защищающих интересы сотрудников сектора, лоббирование;
- Освоение новых форм финансовых моделей деятельности НКО, новый фандрайзинг;
- Использование преимуществ новой реальности;
- Переформатирование деятельности, формирования новых компетенций, создание коалиций;
- Использование "дополнительных" связей, гражданского "веса", синергия возможностей;
- Личная позиция глав, авторитет ЛПР;
- Четкий посыл с федерального центра.

Наиболее важные новые ресурсы, технологии и решения (Коалиций и НКО), проявившихся в ходе пандемии.

- Партнерская сеть. Существующая партнерская сеть в период пандемии облегчила коммуникацию, поскольку она уже есть и была;
- Необходимость описания той или иной проблемы (писать кейсы, технологию, готовую к решению). Опыт создания методик;
- Всплеск эмоционально-окрашенных актов поддержки (банков, бизнеса);
- Технологии. Взрывная цифровизация процессов;
- У маленьких гибких организаций обнаружилось новые социальные функции;
- Повышение солидарности поддержки населения;
- Коалиции как способ решения проблемы отсутствия партнеров там, где их никогда не было;
- НКО-сектор оказался стабильнее бизнеса.

Что и кто может и должен поддержать эти ресурсы:

- Партнёрская сеть;
- Координация действий внутри сети;
- Уполномоченные РОИВ;
- Минэкономразвития РФ;
- РЦ, инфраструктурные НКО;
- Администрация Президента.