

10 июля 2018 г.

Как преодолеть дефицит финансов в НКО?

В рамках мирового кафе состоялось обсуждение финансовых дефицитов в НКО и способах их преодоления. Участникам дискуссионного стола было предложено ответить на три вопроса: как оценить сколько нужно организации для ведения деятельности сейчас и сколько понадобится в будущем? Как можно и нужно ли оптимизировать расходы организации? Как создать финансовый резерв на два года независимой деятельности?

В обсуждении приняли участие около 30 человек, были предложены следующие варианты решений:

1. Как оценить сколько нужно организации для ведения деятельности сейчас и сколько понадобится в будущем?

- Необходимо провести ревизию существующих проектов на предмет обязательств и имеющихся финансовых ресурсов.
- При расчёте бюджета на будущее, использовать повышающие коэффициенты (на заработную плату, на ЖКУ, банковское обслуживание и т.д.).
- Проведение анализа завершённых проектов, которые имели успех, чтобы повторить этот опыт в будущем.
- Ведение кадровой политики, наличие сотрудников, компетенции которых отвечают потребностям организации, «нераздутость» штата организации.
- Проведение ежегодного аудита.
- Использование опыта аналогичных организаций (аналогичных по сфере деятельности, по численности сотрудников, по бюджету и т.д.).
- Расчёт стоимости услуг, понимание, какие расходы несет организации при их оказании.
- При планировании затрат будущего обращать внимание на возможное расширение деятельности, увеличение объема услуг или рост географии деятельности организации.

2. Как можно и нужно ли оптимизировать расходы организации?

- Осуществление планирования расходов с учетом обязательств организации, отказаться от лишних расходов.
- Организация фандрайзинговой службы, организация платных мероприятий или мероприятий по сбору средств, использование краудфандинговых платформ.
- Соблюдение законодательства в части требований к деятельности НКО и ведению отчетности, отсутствие штрафов и предписаний от надзорных органов.
- Возможный переход на иные форматы работы, например, дистанционный и другие.
- Кооперация с другими организациями, например, организация совместного офиса.
- Использование труда волонтеров и специалистов pro-bono.
- Обмен услугами с другими организациями.

10 июля 2018 г.

- Использование разных форм поддержки, например, имущественной.
- «Оцифровывание» текущей деятельности организации, использование программных решений для планирования деятельности, для бухгалтерии и т.д.
- Передача услуг на аутсорсинг.
- Увеличение сети партнеров, как возможного ресурса для кооперации и обмена услугами.

Использование бесплатных услуг - Как увеличивать количество сторонников и не «плодить» противников?

- Как формировать позитивный имидж и поддерживать положительную репутацию в сообществах?

- Как умно вести себя после неудач и провалов? Возможны ли и какими способами восстановление репутации и ребрендинг организации и ее услуг после провала?

- (например, бесплатные сервисы от Google и Microsoft для НКО).
- Использование энергосберегающих технологий в офисе, сдача отходов в переработку.
- Монетизация экспертного потенциала сотрудников организации (платные консультации, участие в публичных мероприятиях, форумах, конференциях).
- Монетизация услуг (оказание услуг за плату сверх объема или с дополнительными опциями).
- Экономия ресурсов (электроэнергия, водоснабжение).

3. Как создать финансовый резерв на два года независимой деятельности?

- Участие в долгосрочных грантах, однако, это достаточно рискованная затея, так как такие гранты достаточно сложно получить.
- Оказание платных услуг, в том числе создание холдинговой структуры вокруг НКО (ООО и ИП) для оказания платных услуг и использования нецелевых средств. Формирование подушки безопасности с нецелевых средств и с деятельности, приносящей доход.
- Поиск долгосрочной спонсорской поддержки.
- Размещение оплачиваемой рекламы на Интернет-ресурсах организации.
- Социальное предпринимательство.
- Создание целевого капитала.
- Инвестирование денежных средств (депозиты, ценные бумаги, акции).
- Использование заёмных средств. Приобретение недвижимого имущества в собственность.