**Полномочия Минтруда вытекают из Постановление Правительства РФ от 17.04.2008 N 284 (ред. от 15.03.2016) "О реализации функций по организации формирования и исполнения государственного заказа на дополнительное профессиональное образование федеральных государственных гражданских служащих"**

**выдержка из:**

**Приоритетные направления дополнительного профессионального образования федеральных государственных гражданских служащих**

**на 2016 год**

(согласованы Администрацией Президента Российской Федерации письмом от 21 апреля 2015 г. № А71-5591)

3.2. В ходе освоения Программы «Государственные программы Российской Федерации и проектное управление при их реализации» гражданским служащим субъектов предлагается изучить следующие основные вопросы:

роль и место государственных программ Российской Федерации в системе государственного стратегического планирования;

методология разработки государственных программ Российской Федерации. Программный бюджет;

принципы и инструменты проектного управления. Использование инструментов проектного управления при реализации государственных программ Российской Федерации;

разработка и исполнение планов реализации и детальных планов-графиков реализации государственных программ Российской Федерации;

организация исполнения государственных программ Российской Федерации. Вопросы межведомственного взаимодействия, организации участия субъектов Российской Федерации и юридических лиц в реализации программ;

мониторинг хода реализации государственных программ Российской Федерации;

оценка эффективности реализации государственных программ Российской Федерации;

опыт разработки и реализации государственных программ Российской Федерации;

перспективы расширения использования программно-целевых и проектных методов в государственном управлении;

оценка рисков реализации государственных программ Российской Федерации.

3.3. В ходе освоения Программы «Практика управления проектами» гражданским служащим субъектов предлагается изучить следующие основные вопросы:

роль и место проектного управления в современном мире. Международные ассоциации и стандарты в управлении проектами; основные причины проблем реализации крупных проектов; отличие проекта от операционной (постоянной) деятельности. Определение проекта. Классификация проектов;

субъекты управления проектами. Участники проекта и заинтересованные стороны. Основные роли и интересы. Заказчик проекта. Роль и основные функции. Руководитель проекта. Ответственность, полномочия и функции. Куратор проекта. Задачи и функции куратора;

принципы формирования организационной структуры проекта. Типы организационных структур проекта: функциональная, проектная и матричная (достоинства и недостатки). Конфликт интересов в матричной структуре и пути его минимизации;

основные группы процессов управления проектом: группа процессов инициации, группа процессов планирования, группа процессов организации исполнения, группа процессов контроля, группа процессов завершения проекта; взаимосвязь процессов управления и фаз жизненного цикла проекта; использование процессной модели в управлении проектом; инициация проекта. Основные задачи и возможные трудности; рекомендуемая структура Устава проекта;

определение проекта, как объекта управления. Миссия, цели, ограничения и допущения проекта;

уровни целеполагания. Результаты и продукт проекта;

критерии успеха проекта;

основные задачи планирования в проекте. Иерархическая структура продукта проекта. Назначение и способ построения;

контрольные события в проекте;

формирование организационной структуры проекта;

матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности;

определение последовательности выполнения работ. Сетевая диаграмма проекта. Назначение и способы построения сетевой диаграммы;

календарный план проекта как инструмент прогнозирования и своевременного принятия управленческих решений. Признаки грамотно разработанного календарного плана проекта;

оптимизация календарного плана проекта. Метод критического пути. Принципы практического применения метода критического пути для временной оптимизации календарного плана проекта. Анализ временных резервов работ;

ресурсное планирование проекта. Типы ресурсов. Учет ресурсов в проекте;

ресурсные конфликты и способы их разрешения. Ресурсная оптимизация календарного плана проекта;

управление рисками проекта. Определение риска, как рискового события. Риски и неопределенность. Границы управления рисками в проекте. Процессы управления рисками. Дополнительные роли в проекте по управлению рисками. Методы и средства идентификации рисков. Мозговой штурм. Метод Делфи. Формулировка последствий, причины риска и рискового события;

качественная оценка рисков. Определение последствий и вероятности риска. Матрица оценки степени воздействия риска. Экспертная оценка вероятности риска. Разработка плана реагирования на риски. Методы реагирования: избежание, минимизация, передача, принятие рисков;

процессы контроля проекта. Принципы построения системы контроля проекта. Контроль сроков, контроль стоимости и контроль содержания проекта. Сбор отчетной информации;

управление изменениями в проекте. Запрос на изменение. Уровни принятия решений;

завершение проекта. Процессы завершения проекта. Подведение итогов и анализ результатов проекта. Итоговый отчет по проекту;

наиболее часто называемые причины неудач реализации проектов;

критические факторы успеха проекта.